



forum
HOCHSCHULRÄTE

Eine Initiative des Stifterverbandes
und der Heinz Nixdorf Stiftung

EINLADUNG

Miteinander die Hochschule voranbringen

Gutes Zusammenspiel von
Hochschulrat und Hochschulleitung

Forum Hochschulräte – Kreis der Vorsitzenden
In Kooperation mit der Hochschulrektorenkonferenz (HRK)
2. März 2020, Berlin



Sehr geehrte Damen und Herren,

nach zehn erfolgreichen Jahren Forum Hochschulräte starten wir gemeinsam mit Ihnen ein neues Jahr und ein neues Jahrzehnt. Wir freuen uns auf den Austausch und darauf, in unterschiedlichen Formaten das Thema Hochschulräte und ihre Arbeit mit Ihnen zu beleuchten.

Eine Gelegenheit für neue Formate bietet sich gleich bei unserer nächsten Veranstaltung im Kreis der Vorsitzenden am 2. März. Zum ersten Mal haben wir gemeinsam mit der Hochschulrektorenkonferenz ein Programm ausgestaltet. Es nimmt die besondere Beziehung von Hochschulleitungen und Hochschulräten in den Blick und lässt dazu beide Akteursgruppen zu Wort kommen.

In Hochschulen wurde ein ausgewogenes System von Checks and Balances etabliert: die Hochschulleitung steuert das laufende Geschäft und entwickelt strategische Planungen. Der Senat regelt innere akademische Angelegenheiten und Ordnungen. Der Hochschulrat wiederum fungiert als Organ, das die Strategiefindung von Hochschulen unterstützt und die Außenperspektive in die strategische Entwicklung einbringt. Die Frage, wie nutzbringend die Existenz eines Hochschulrates in der Praxis wahrgenommen wird, hängt aber ganz entscheidend von dem einvernehmlichen Zusammenspiel zwischen Hochschulleitung und Hochschulrat ab. Der Hochschulrat soll einerseits die Hochschulleitung stärken, darf andererseits aber auch nicht in den Ruf eines unkritischen Abnickers kommen. Er muss Kontroll- und Beratungsfunktionen gegenüber der Hochschulleitung wahrnehmen, darf aber weder dominieren noch einen Konfrontationskurs fahren.

Am Vormittag wollen wir diskutieren, ob und wie Hochschulleitungen und Hochschulräte gemeinsam nach außen Einfluss auf hochschulpolitische Entscheidungen nehmen können. Können und sollten Hochschulräte sich öffentlich äußern zu Gesetzesentwürfen oder bedeutsamen politischen Vorhaben?

Am Nachmittag tauschen wir uns anhand konkreter Beispiele darüber aus, wie Hochschulleitungen und Hochschulräte auf verschiedenen Ebenen gut zusammenarbeiten können (Hochschulleitungswahl, Geschäftsstelle, Nachbesetzung Hochschulräte, interne Kommunikationskanäle) und welche Empfehlungen sich aus den Erfahrungen ableiten lassen.

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme. Sie finden Programm und Anmeldebogen auch auf unserer Internetseite www.forum-hochschulraete.de

Mit freundlichen Grüßen



Dr.-Ing. Horst Nasko
Vorstand
Heinz Nixdorf Stiftung



Prof. Dr. Andreas Schlüter
Generalsekretär
Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft

Programm

Montag, 2. März 2020

10:30 Begrüßung
Prof. Dr. Andreas Schlüter
Generalsekretär des Stifterverbandes, Essen

Gutes Zusammenspiel im Dreieck Hochschulleitung, Hochschulrat und Politik

10:45 Impulse & Podiumsdiskussion
Prof. Dr. Peter-André Alt
Präsident der Hochschulrektorenkonferenz, Bonn

Prof. Dr. Jan-Hendrik Olbertz
ehem. Kultusminister des Landes Sachsen-Anhalt; ehem. Präsident der Humboldt-Universität zu Berlin;
Mitglied des Universitätsrates der Universität Rostock

Isabel Pfeiffer-Poensgen
Ministerin für Kultur und Wissenschaft des Landes Nordrhein-Westfalen (angefragt)

Monika Rühl
ehem. Leiterin Social Responsibility, Deutsche Lufthansa AG, Frankfurt am Main; Vorsitzende des
Hochschulrates der Hochschule Kaiserslautern

Moderation
Dr. Volker Meyer-Guckel
stellv. Generalsekretär des Stifterverbandes, Berlin
Vorsitzender des Stiftungsrates, Leuphana Universität Lüneburg

11:45 Plenumsdiskussion

12:30 Mittagessen

Ergebnisorientierte Zusammenarbeit von Hochschulleitung und Hochschulrat

13:30 Einführung
"So fährt eine Hochschulleitung die Zusammenarbeit mit dem Hochschulrat garantiert an die
Wand". Eine (nicht ganz ernst gemeinte) Anleitung zur "worst practice"
Prof. Dr. Frank Ziegele
Geschäftsführer, CHE Centrum für Hochschulentwicklung, Gütersloh

Moderation am Nachmittag
Prof. Dr. Frank Ziegele

13:45 Parallele Austauschforen in Tandems Hochschulleitung/Hochschulrat

Forum 1
Hochschulleitungswahl
Wie lassen sich Kandidaten identifizieren, die gut zum Profil und zum Bedarf der Hochschule passen?
Wie lassen sich Hochschulleitungswahlen rechtssicher gestalten? Wie lässt sich die Zusammenarbeit
mit dem Senat zielführend umsetzen?

Forum 2
Geschäftsstelle
Wie können Hochschulen sicherstellen, dass die Geschäftsstelle die Arbeit des Hochschulrates
bestmöglich unterstützt? Wie können Loyalitätskonflikte vermieden werden?

Forum 3

Nachbesetzung Hochschulräte

Wie muss eine Nachberufung gestaltet sein, damit das Gremium über ein adäquates Kompetenzprofil verfügt? Wie lassen sich Auswahlkriterien für Mitglieder und Vorsitz definieren? Inwiefern sollte der bisherige Hochschulrat beteiligt sein? Wie kann das Onboarding für neue Mitglieder gestaltet werden?

Forum 4

Interne Kommunikationskanäle

Auch wenn die Hochschulleitung das wichtigste "Gegenüber" des Hochschulrates ist: Der Kontakt des Hochschulrates mit weiteren Akteuren und Statusgruppen ist unentbehrlich. Wie kann dieser interne Austausch gelingen - und zwar in beide Richtungen?

15:45 Kaffeepause

16:00 Zusammenfassung und Ausblick

16:30 Ende der Veranstaltung

Initiatoren

Das Forum Hochschulräte ist eine Initiative des Stifterverbandes und der Heinz Nixdorf Stiftung in Kooperation mit dem CHE Centrum für Hochschulentwicklung. Das 2009 etablierte Forum richtet sich als Veranstaltungsreihe an alle aktiven Hochschulräte aus Wirtschaft, Wissenschaft und Gesellschaft und bietet ihnen institutionenübergreifend die Möglichkeit zum Informations- und Erfahrungsaustausch.



STIFTERVERBAND
Bildung. Wissenschaft. Innovation.

 **Heinz Nixdorf Stiftung**

In Kooperation mit:



HRK

Die Veranstaltung „Miteinander die Hochschule voranbringen – Gutes Zusammenspiel von Hochschulrat und Hochschulleitung“ findet in Kooperation mit der Hochschulrektorenkonferenz statt.

Kontakt

Anna Held
T 030 322982-538
anna.held@stifterverband.de

Dr. Mathias Winde
T 030 322982-501
mathias.winde@stifterverband.de

Anmeldung und Organisation

Sigrid Menzel
T 030 322982-505
sigrid.menzel@stifterverband.de

Stifterverband für die
Deutsche Wissenschaft
Baedekerstraße 1
45128 Essen
T 0201 8401-0
F 0201 8401-301
mail@stifterverband.de
www.stifterverband.de

Alle Informationen und
Anmeldung auch unter
www.forum-hochschulraete.de



Ort der Veranstaltung

Haus der Commerzbank
Pariser Platz 1
10117 Berlin

WICHTIGER HINWEIS

Aus Sicherheitsgründen ist die Einladung sowie ein gültiges Lichtbilddokument am Eingang vorzulegen. Personen, die nicht eindeutig identifiziert werden können, erhalten keinen Zutritt zum Haus.

RECHTLICHES:

Ihre Anmeldedaten werden im Rahmen der Veranstaltungsorganisation elektronisch auf Grundlage der EU Datenschutz-Grundverordnung, dem Bundesdatenschutzgesetz sowie weiterer nationaler Normen des Datenschutzes verarbeitet und zur Erstellung von Teilnehmerlisten verwendet, die den Teilnehmern der Veranstaltung zugänglich sind. Eine Weitergabe Ihrer Daten außerhalb des genannten Zwecks findet nicht statt. Der Verwendung Ihrer Daten können Sie jederzeit per E-Mail oder telefonisch widersprechen. Während der Veranstaltung werden Fotos für die Öffentlichkeitsarbeit des Stifterverbandes gemacht. Wenn Sie die Ablichtung oder Veröffentlichung nicht wünschen, steht es Ihnen frei, den Kontakt mit dem Fotografen der Veranstaltung zu suchen, um eine interessengerechte Umsetzung zu erreichen. Weitere Informationen zur Datenverarbeitung und ihren Ansprechpartnern erhalten Sie unter www.stifterverband.org/datenschutz